



AXEL KUPISIEWICZ, CEO DE LASEA

# Innovation et performance

*Fondateur de Lasea il y a 20 ans, Axel Kupisiewicz a focalisé sa société sur une technologie de rupture qui lui vaut aujourd'hui de figurer parmi les principaux acteurs mondiaux du micro-usinage au laser.* GUY VAN DEN NOORTGATE

« **P**endant mes études, j'ai fait deux belles découvertes, confie Axel Kupisiewicz. Mon épouse et la technologie laser. » Un quart de siècle s'est écoulé après ce « double coup de foudre » et la passion ne s'est pas éteinte. Ni pour son épouse, ni pour le laser. Au départ, le jeune homme était plus intéressé par l'économie et la finance que par la physique. C'est sur les conseils de son père entrepreneur qu'il passe pourtant l'examen d'entrée en polytechnique à l'ULiège. Il le réussit et le voilà parti pour des études d'ingénieur civil dont il sort diplômé en 1997. L'année suivante, il complète ce cursus avec un master en économie.

Muni de cette double casquette, Axel Kupisiewicz crée Lasea en 1999, et ce après avoir déposé un brevet dans la foulée de son mémoire concernant le nettoyage des surfaces optiques par laser, réalisé au Centre spatial de Liège. Au début des années 2000, la jeune entreprise fournit des services, ne compte que trois personnes, guère davantage de clients et pas beaucoup de moyens. « Mais l'entrée dans le capital de Meusinvest via Freddy Meurs nous a ensuite permis de changer le *business model* et de passer du service au produit. Nous avons déposé des brevets et développé un projet plus industriel. » Avec quelques premières belles références à la clé telles que Glaverbel et Saint-Gobain.

## Luxe et santé

Dans le cadre d'un projet européen, Lasea conçoit alors de nouvelles applications avec le concours d'une jeune société française, Amplitude Systèmes, aujourd'hui leader mondial de la fabrication de lasers femtoseconde (soit capable de générer des

impulsions lumineuses d'une durée de  $10^{-15}$  seconde). « C'était assez culotté et l'Europe nous a bien aidés », ajoute le CEO. En 2010, l'entreprise ne compte encore qu'une dizaine de salariés. Mais un fonds d'investissement français entre également au capital – sa participation sera rachetée six ans plus tard par Axel Kupisiewicz – et, l'année suivante, Lasea présente au salon mondial du laser à Munich la première machine fonctionnelle de micro-usinage dotée de la technologie femtoseconde.

Lasea est définitivement lancée, connaissant dans les années qui suivent une croissance annuelle moyenne de 34% de son chiffre d'affaires. Elle lance une première filiale en France (Bordeaux) en 2012, suivie des Etats-Unis (San Diego) en 2016 et de la Suisse (Bienne) en 2017. La société est doré-

« **Ce qui nous caractérise, c'est notre capacité à intégrer plusieurs technologies de pointe en robotique, automation, optique, informatique, etc.** »

navant active essentiellement dans deux secteurs : la santé et le luxe. Plus précisément l'horlogerie, la lunetterie ou encore la médecine (implants intra-oculaires). « Ce qui nous caractérise, c'est tant notre capacité à innover qu'à intégrer, grâce à nos experts, plusieurs technologies de pointe en robotique, automation, optique, informatique, etc. », pointe Axel Kupisiewicz.

Après avoir dû convaincre un marché assez conservateur avec une technologie de rupture durant ses premières années, Lasea est dorénavant leader européen et ambitionne de progresser à l'échelon mondial dans un marché en croissance de plus de 20% par an. Avec son nouveau bâtiment liégeois d'une superficie de quelque 4.000 m<sup>2</sup> et la récente levée de fonds de 16 millions d'euros (lire *Trends-Tendances* du 10 octobre 2019), Lasea est armée pour poursuivre une croissance qui, selon son CEO, sera désormais non seulement organique mais également le fruit d'acquisitions. ☉

## Pourquoi le jury l'a choisi

En l'espace de 20 ans, Axel Kupisiewicz a bâti avec ses équipes un leader technologique qu'il a solidement ancré localement. Entreprise innovante avec un portefeuille d'une trentaine de brevets, Lasea exporte aujourd'hui sa technologie laser dans 27 pays et a connu ces 10 dernières années une croissance annuelle moyenne de 34%.

## Le fait marquant de 2019

« D'abord le prix Nobel de physique 2018 qui a mis à l'honneur la technologie laser femtoseconde. Ensuite, la récente levée de fonds de 16 millions d'euros qui va nous permettre d'accélérer notre développement. Enfin, la réorganisation de l'entreprise où tous les processus sont dorénavant délégués. Ce qui va me permettre de me concentrer sur la vision stratégique. »

## La réalisation dont il est le plus fier

« En partant de zéro, avoir construit un groupe international fournissant les sociétés les plus prestigieuses du monde, tout en maintenant la culture d'entreprise dans un environnement convivial. Le travail doit rester synonyme de plaisir. Ma plus grande satisfaction est l'investissement du personnel en tant qu'actionnaire dans l'aventure. »

## Le défi qui l'attend en 2020

Le triplement de la production de Lasea, désormais acteur mondial. Un défi qui passera, d'une part, par le *lean management* (gestion de la production allégée) et, d'autre part, par une stratégie de développement durable via le déménagement de la société courant de l'année prochaine dans un nouveau bâtiment, toujours situé au Liege Science Park.

## Un bon Manager de l'Année, selon lui

Quelqu'un qui transmet sa passion et sa motivation à ses équipes, qui entraîne par ses actes et ses décisions ses collaborateurs à se dépasser et ainsi atteindre l'excellence, qui soit capable de prendre des risques et d'agir avec agilité et, enfin, qui sait s'entourer de partenaires et collègues complémentaires.